

## **PROPOSITION DE FINANCEMENT DOCTORAL PAR CONTRAT CIFRE POUR L'ETUDE D'UN PROJET DE TRANSFORMATION AU SEIN DE L'AP-HP**

Le projet de thèse visera à étudier certaines des transformations en cours au sein de l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris (AP-HP). Il sera encadré au sein du laboratoire *Health Management Innovation* d'ESCP Europe dans le cadre d'un financement CIFRE mis en place par l'AP-HP. Le ou la candidat.e retenu.e participera au programme doctoral ESCP Europe et sera rattaché à l'Ecole doctorale de management Panthéon-Sorbonne.

### **Contexte**

Une réorganisation de grande ampleur a été engagée en 2019 au sein de l'AP-HP. Elle vise notamment à rapprocher l'offre de soins des populations sur les bassins de santé, à améliorer la prise en charge des patients et l'environnement de travail des personnels, et à accroître l'efficacité des activités tout en préservant l'excellence des performances en termes de recherche et de soins. La réorganisation s'appuie sur une déconcentration des services centraux par la constitution de quatre grands groupes hospitaliers et la transformation des structures de pôles en départements médico-universitaires dont le périmètre et les responsabilités ont été élargis. Cette réorganisation de grande ampleur constitue un terrain d'observation particulièrement pertinent pour étudier les enjeux de certaines des transformations actuelles des organisations de santé, sensibles en France comme dans d'autres pays.

### **Objectif de la recherche**

L'objectif de la recherche sera à déterminer de manière concertée entre le ou la doctorant.e., les directeurs de thèse, et les responsables du projet de recherche au sein de l'AP-HP. Compte tenu des travaux antérieurs du laboratoire et de ses compétences, un axe d'étude pourrait porter sur le rôle des dispositifs de gestion dans la transformation de l'organisation. D'autres axes sont possibles, par exemple en relation avec la conduite et l'accompagnement du changement. Le projet de recherche et son design seront formalisés ultérieurement sachant que les questionnements privilégiés appelleront des approches méthodologiques qualitatives ou mixtes.

### **Processus de candidature**

Les candidat.e.s intéressé.e.s sont invités à envoyer CV, lettre de candidature, ainsi qu'une ébauche de projet motivant le travail de recherche envisagé avant le 20 juin 2019 aux professeurs Olivier Saulpic (saulpic@escpeurope.eu) et Philippe Zarlowski (pzarlowski@escpeurope.eu). Après examen des candidatures, un premier entretien sera organisé avec les candidat.e.s présélectionné.e.s. Dans un second temps, les candidatures seront proposées au programme doctoral ESCP Europe et à l'AP-HP.