CONGRES NATIONAL

ARAMOS 2026

Programme

L’inconnu dans les organisations et les systèmes de santé

Jeudi 19 novembre 8h30 – 18h30

Vendredi 20 novembre 9h00 – 14h00

Montpellier Management- bâtiment B
Rue Vendémiaire
34 000 Montpellier

Le programme en résumé

Bâtiment B- MOMA

Jeudi 19 novembre

8h30 – 9h00	**Propos introductifs** (MDE Maison Des Etudiants - Aimé Schoenig, située dans le bâtiment B)		
9h00 – 10h30	**Table ronde** · L'incertitude en contexte extrême (MDE Maison Des Etudiants - Aimé Schoenig)		
10h30	Pause		
11h00 – 12h30	B311 · S1 **Gérer l'incertitude en contexte de crise**	B312 · S2 **Résilience des collectifs face à l'imprévu**	B313 · S3 **Santé numérique, plateformes et systèmes d'information**
12h30	Déjeuner		
14h00 – 15h30	B311 · S4 **Temps de travail, QVCT et santé des soignants**	B312 · S5 **Identités professionnelles et nouveaux métiers**	B313 · S6 **Gouvernance, réformes et culture organisationnelle**
15h30	Pause		
16h00 – 17h30	B311 · S7 **Managers et cadres de santé**	B312 · S8 **Innover par l'expérimentation : tiers-lieux et écosystèmes**	B313 · **Pédagogie** **Outil de simulation pour prise de décision**
17h30	Pause		
17h45 – 18h30	**Assemblée générale** (Salle B113 bat B)		

Vendredi 20 novembre

9h00 – 10h30	B311 · S9 **Intelligence artificielle en santé**	B312 · S10 **Coordination, parcours et territoires**	B313 · S11 **Outils de gestion, évaluation et pilotage**
10h30	Pause		
11h00 – 12h30	**Table ronde**· IA et incertitudes (MDE Maison Des Etudiants - Aimé Schoenig)		
12h30 – 14h00	Déjeuner de clôture		

JEUDI 19 NOVEMBRE

Matinée

Sessions parallèles · 11h00 – 12h30

8h30 – 9h00 · Propos introductifs (MDE Maison Des Etudiants - Aimé Schoenig, située dans le bâtiment B)

9h00 – 10h30 · Table ronde : L'incertitude en contexte extrême (MDE Maison Des Etudiants - Aimé Schoenig, située dans le bâtiment B)

VINCENT DROCHON Directeur de la communication- Agence Régionale de Santé Occitanie
VALERY FOLCHER- Directeur de Clinique- ELSAN
ELISABETTA TRINCHERO-Ass. Prof. SDA Bocconi

10h30 – 11h00 · Pause

SALLE B311 · SESSION 1

Gérer l'incertitude en contexte de crise

Président·e de séance : Corinne Grenier

Le design de l'organisation de crise hospitalière par les directeurs médicaux de crise
M.-L. Gomez, N. Lot, M. Kerveillant, J. Verlin

D'un outil disponible à une ressource mobilisable : l'inconnu organisationnel dans les parcours oncogériatriques ruraux
V. Mauvady

Transformer les connaissances en action : comment soutenir les décisions publiques face aux urgences, crises et catastrophes ? Résultats d'une métarecherche (phase II)
M.-S. Hardy, R. Attieh, M.-P. Gagnon

Agir sans tout déterminer : les conditions de la poursuite de l'action
S. Thevenet, N. Zaghmouri

Gouverner l'inconnu sans perdre le sens : la pré-appropriation éthique des outils de gestion dans le système de santé en crise
O. Omari Harake

SALLE B312 · SESSION 2

Résilience des collectifs face à l'imprévu

Président·e de séance : Annick Valette

Quand l'incertitude dure : les ressorts d'une résilience collective ascendante dans une organisation de santé
J. Shillinger, C. Pfeffer

Les équipes d'un service hospitalier face aux imprévus : les objets-frontière à l'intersection des temporalités
V. Bazsalicza, F. Chédotel, S. Hanna, R. Lonceint

La boucle du care comme modalité de management de l'inconnu : le cas des DITEP
J. Perignon, C. Merdinger-Rumpler

Le diagnostic comme moyen de réduire l'incertitude du parcours de soin
D. Wannenmacher

From Healing to Harmed: Emotional and Professional Toll of Patient Feedback Platforms on Physicians
J. E Lopez

SALLE B313 · SESSION 3

Santé numérique, plateformes et systèmes d'information

Président·e de séance : Olivier Saulpic

Assurer la qualité de l'exploration de l'inconnu en santé numérique à l'hôpital : le cas du Tiers Lieu d'Expérimentation du CHU de Brest
M. Thomas, C. Jobin

Les déterminants de l'acceptabilité et l'acceptation des applications mobiles en santé par les patients : une revue systématique
A. E. Z. Dembele

Reconfiguring the proximity–excellence tension through digital infrastructure: organizational tensions under sustained pressure in public hospitals
S. Charreire Petit, M.-E. Laporte, S. Rauch

Quand une plateforme reconfigure l'expertise médicale : une analyse sociomatérielle de la téléexpertise en hématologie
J. Sebai, C. Besson, M.-E. Laporte, C. Coranson

Converger sans effacer les différences : logiques institutionnelles concurrentes et coordination hybride d'un SIH de GHT
G. Lairet, A. Girard

12h30 – 14h00 · Déjeuner

Après-midi

Sessions parallèles · 14h00 – 15h30

SALLE B311 · SESSION 4

Temps de travail, QVCT et santé des soignants

Président·e de séance : Nathalie Commeiras

Étude multicentrique d'impacts de l'organisation du temps de travail en 12h — une réplication multicentrique des ajustements organisationnels à l'hôpital
B. Julian-Michel, N. Sirven

Manager les temps du travail : QVCT et sens de la relation avec le patient chez les soignants. Analyse du dispositif « Plus de temps avec le patient »
R. Poncet, D. Vinot, N. Peulens, E. Chanel, A. Riccardi, B. Ornek, C. Galvez, M. Simon, P. Sontag, A. Anota, M. Girodet, V. Christophe

Santé au travail au sein de la clinique Les Hirondelles
A. Riviere, B. Gosse

Le job crafting comme processus de reconstruction des frontières entre vie professionnelle et vie privée : une étude qualitative auprès de professionnels de santé
J. Sebai, S. Bertal, A. Houmid Bennani

When common-good human resource management reaches its limits: from nurses' disengagement to international mobility
M. Boukhatem

SALLE B312 · SESSION 5

Identités professionnelles et nouveaux métiers

Président·e de séance : Marc-Antoine Jacob

Pair-aidants en psychiatrie : identity work et boundary work dans la construction d'une identité professionnelle hybride
A. Glauzy, F. Canolle, M. Rossano, S. Jarnias

Fabriquer la coordination ordinaire : les pratiques des pair-aidants dans le champ du handicap
E. Roure, P. Keh, C. Godé

La mise en place des infirmières de pratique avancée : défis organisationnels et managériaux dans un système de santé réglementé
A. Trotin

La recherche paramédicale comme levier de transformation des pratiques : professionnalisation et collaboration interprofessionnelle
E.-A. Miralles, C. Pfeffer

SALLE B313 · SESSION 6

Gouvernance, réformes et culture organisationnelle

Président·e de séance : Thierry Nobre

De la réforme prescrite à la transformation effective : le rôle de l'apprentissage multiniveau dans les établissements hospitaliers marocains
I. Boudallaa

Décentraliser ne suffit pas : gouvernance différenciée et dynamiques d'appropriation dans les organisations de santé. Cas des centres de pharmacovigilance hospitalo-universitaires au Maroc
L. Bouhamidi, T. Nobre, H. Sefiani, H. Oubejja, R. Soulaymani Bencheikh

De Bouya Omar à l'initiative « Karama » : manager l'inconnu psychique dans les organisations et le système de santé au Maroc
K. Semlali, A. Boutayba

Modèle de mise en œuvre pour l'opérationnalisation d'un système de santé apprenant valide et efficace : analyse conceptuelle et revue systématique
J.-B. Gartner, M.-H. Raki, G. Layani, M. Sasseville, C. Lemaire, C. Wilhelmy, M. Menear

Transformation de la culture organisationnelle dans les milieux d'hébergement de longue durée : vers une appropriation collective de la philosophie « milieu de vie »
J. Dextras-Gauthier, C. Hudon, J.-B. Gartner, A. Ribon-Demars, O. R'biaa, I. Vézina

15h30 – 16h00 · Pause

Fin d'après-midi

Sessions parallèles · 16h00 – 17h30

SALLE B311 · SESSION 7

Managers et cadres de santé

Président·e de séance : Christophe Baret

Réguler autrui, se réguler soi-même : une autoethnographie du management empathique en EHPAD
M. Bastelica, E. Pellegrin-Boucher, M. Marais, J. Granata

Le management des techniciens de laboratoire hospitaliers par les cadres de santé
D. Drogo Gritti, F. Canolle

L'invisible adaptation des managers hybrides au dirty work : le tool crafting dans les organisations de santé
M.-A. Jacob

Savoir qu'il faut dire et choisir de se taire : les mécanismes du silence managérial
M. Duhaut, C. Merdinger-Rumpler

Les effets de la télésurveillance sur le travail des personnels soignants. Le cas des infirmiers dans des services d'oncologie dans des établissements de santé
G. F. Koffi, N. Commeiras et P. Loup

SALLE B312 · SESSION 8

Innover par l'expérimentation : tiers-lieux et écosystèmes

Président·e de séance : Mickaël Géraudel

Le fablab, un terreau fertile pour le développement de communautés de pratiques ? L'exemple d'Hephaïstos, AP-HP, Paris
N. Sampieri-Teissier, A. Lancini, C. Fauchille

Repenser les organisations de santé par les tiers-lieux : réflexivité et conditions de la rencontre
J.-B. Capgras, C. Pfeffer

Les tiers-lieux de santé comme dispositifs émergents de coordination territoriale : le care pour composer avec l'inconnu
I. Fasshauer, C. Bruyère

Navigating uncertainty during innovation ecosystem emergence: the case of the Luxembourg Research Clinic
C. Lantin

Comprendre les difficultés d'intégration de la thérapie génique dans la pratique clinique : le cas de l'hémophilie
C. Baret, O. Saulpic, C. Tabélé, P. Auquier

SALLE B313 · APOLLO2028

Pédagogie

Présentation et démonstration d'un outil de simulation de prise de décision développé dans le cadre du projet européen Apollo2028 (Horizon Europe EU 101137144).

Carl Savage
Tamás Takács

17h30 – 17h45 · Pause

17h45 – 18h30 Assemblée générale *Amphithéâtre B113 Bat B MOMA*

19H30 REPAS DU SOIR : Pampa Bar & Brasserie (anciens bains de Montpellier), 6 Rue Richelieu, 34000 Montpellier (arrêt de Tram Comédie)

Matinée

Sessions parallèles · 9h00 – 10h30

SALLE B311 · SESSION 9

Intelligence artificielle en santé

Président·e de séance : J.B. Gartner

Investir dans l'intelligence artificielle à l'hôpital : quel cadre pour évaluer la création de valeur ?
M. Le Goff-Pronost, S. Aloui, F. Tran

L'IA comme révélateur d'une culture méso-centrée ? Enquête ethnographique dans un service de radiologie hospitalier
L. Brendlé

De la prédiction à la résilience : l'appropriation de l'IA comme micro-fondation des capacités dynamiques face aux pénuries de médicaments
O. Omari Harake, M. F. Harake, N. Jawadi

Alignement stratégique de la qualité de l'information et des systèmes d'information en santé pour mieux appréhender l'intelligence artificielle
R. Benamirouche

Penser la responsabilité: la fabrique d'une IA raisonnée en santé ?
B. Chapel, A Morinière

SALLE B312 · SESSION 10

Coordination, parcours et territoires

Président·e de séance : M Barreda

Les CPTS : le maillon manquant pour une approche nouvelle de la santé ?
I. Franchisteguy-Couloume, N. Valles-Parlangeau, J. Paolillo

De l'ombre à la lumière : les coûts de coordination comme catalyseur de la fabrique des parcours en santé
L. Veran, C. Lemaire

Faire tenir l'action dans l'incertain : régulation multiniveaux, résilience et déplacement des vulnérabilités en protection de l'enfance
C. Beaucourt, L Roux

Concilier l'inconciliable ? Les paradoxes de la gestion dans les organisations de santé
M.-È. Dufour, M.-H. Gilbert, J. Dextras-Gauthier

Comprendre les durées d'hospitalisation prolongées : une étude exploratoire au sein d'un établissement de santé
I. Aubert, L. Toulouze, V. Kakolo, R. Bonnaire, S. Finkel, F. Kletz, J.-C. Sardas

Le directeur-chercheur : un acteur frontière inconnu dans les hôpitaux ? Les dynamiques de travail frontière pour se légitimer dans un nouveau champ
R. Eddagni, C. Le Bot, F. Burellier

SALLE B313 · SESSION 11

Outils de gestion, évaluation et pilotage

Président·e de séance : Nathalie Teissier

La cartographie des risques comme dispositif de gestion : appropriation, pilotage et apprentissage organisationnel dans les établissements de santé
J.-B. Capgras, A. Achache

Quand l'évaluation n'est pas (qu')un problème. Les enseignements d'une recherche-intervention dans un EHPAD privé non lucratif
M. Combes-Joret

Conception d'un instrument de gestion des situations prioritaires en santé mentale : entre genèse instrumentale et genèse organisationnelle
Y. Habran, C. Mennessier

La distance au corps en situation de handicap : comptabiliser autrement sans réduire les personnes
C. Bréchet

Analyse des déterminants structurels de la performance des Groupements Hospitaliers de Territoire
N. Bikourane

11h00 – 12h30 Table ronde : IA et incertitudes (MDE Maison Des Etudiants - Aimé Schoenig, située dans le bâtiment B)

VANINA DUWOYE Directrice du pilotage et de la transformation CHU de Montpellier
MATTHIEU FAURE Directeur de projets • Délégation au Numérique en Santé
ETIENNE MINVIELLE, Professeur à l'X Polytechnique, Directeur de recherche CNRS, médecin de santé publique au centre Gustave Roussy, membre de l'Académie de Médecine

12h30 – 14h00 · Déjeuner de clôture